



Voetbal als vliegwiel?



Prof. dr. Bas Denters

Hoogleraar Bestuurskunde

WD Kennisinstituut Stedelijke Samenleving



Tijden veranderen



(Oud) Galgenwaard 1981



Drie vragen:

- Waarom zijn brede coalities wezenlijk voor wijkaanpak?
- Welke kansen biedt meespelen BVO's voor succesvolle wijkaanpak?
- Hoe kunnen we ervoor zorgen dat we scoren uit deze kansen?



Wijkaanpak: meer dan stenen stapelen



Vogelaar: **brede wijkaanpak:**

- Wonen
- Werken
- Gezondheid
- Leren en opgroeien
- Integreren
- Veiligheid

Noodzaak **brede coalitie:**

“Intensieve samenwerking tussen de verschillende actoren in deze leefgebieden is daarvoor een vereiste”

Vormen brede coalitie: lastig

“Worlds apart”:

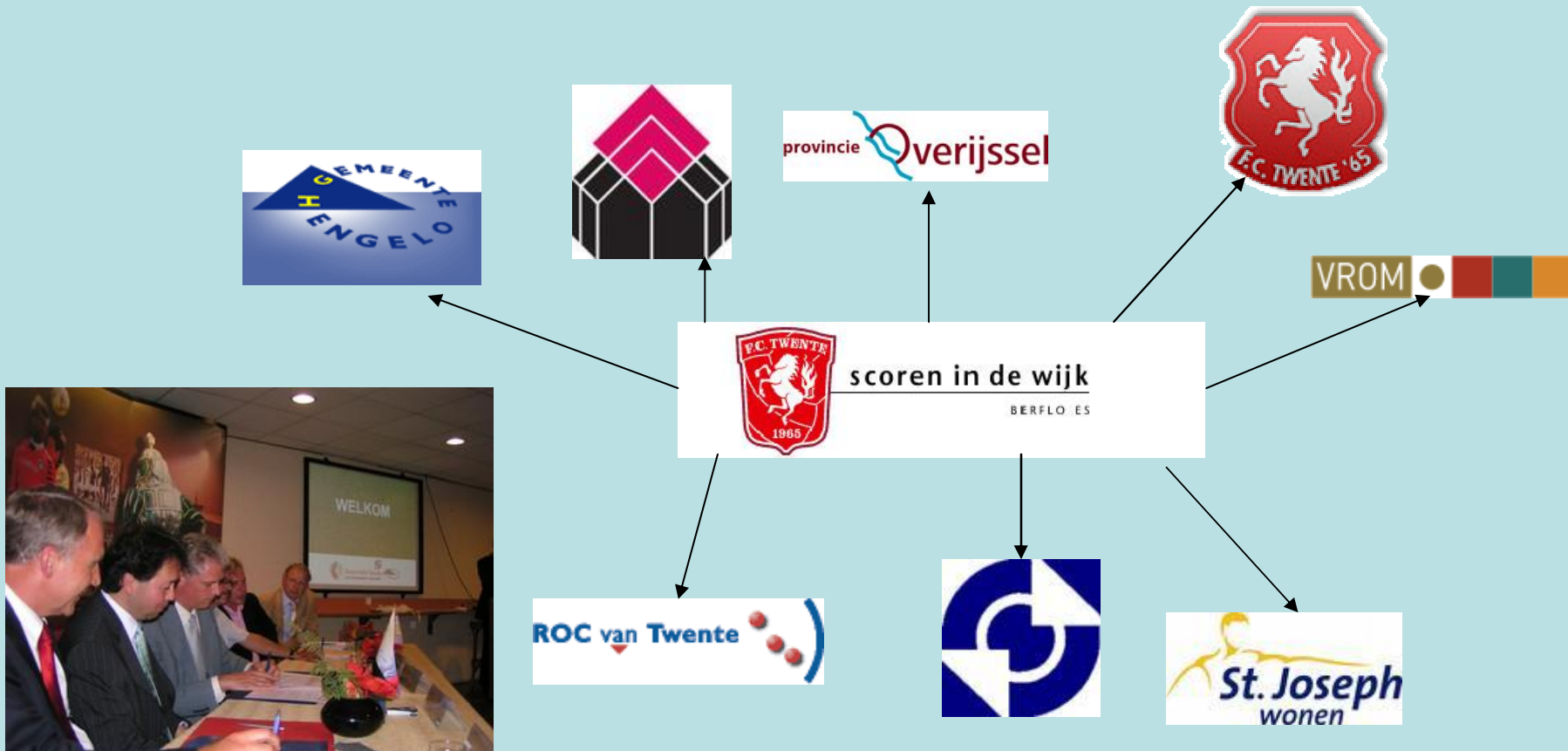
- Overheid versus corporaties
- Fysiek versus sociaal
- Burgers versus instanties

BVO: verbindende buitenstaander

- Partij waarmee men zich graag laat zien (skybox en VIP lounge)



FCT: Verbindt partijen



Senseo-effect: innovatie

- **Scholing:** Gebruik ICT bij bevorderen taalvaardigheid door computergame: FCT en UT, Saxion
- **Gezondheid:** aanpak overgewicht door bevordering sporten en gezonde leefgewoonten: FCT en basisonderwijs en amateursport
- **Scoren door participatie:** bevorderen participatie allochtonen (sociale activering): FCT, gemeente, ROC en en bedrijven



Coalities: kansrijk

Pieter Tops:
Buurtcoalities zijn
van vitaal belang



Maar



Charles Kadushin:
Meeste US buurtcoalities
Mislukken: welke lessen?

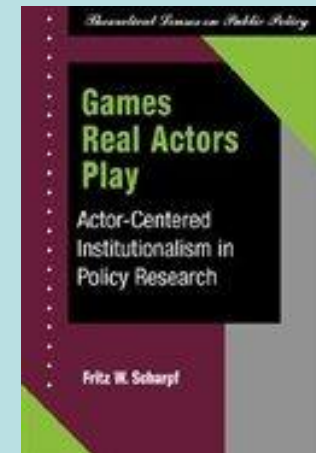
Les 1: Zorg voor duurzaam commitment



- Overwinnen weerstand
 - Geldt voor alle partijen
- Verantwoordelijkheid topmanagement
- Basis: welbegrepen eigenbelang:
 - What is in it, for me?
 - Begin er alleen aan als je overtuigd bent van meerwaarde
 - Maak meerwaarde voortdurend zichtbaar

Les 2: Matsimi ... Matsiku

- Gun elke speler zijn succes: laat elkaar scoren...
- Onderken en benut mogelijkheden van belangenruil: jij dit, ik dat!



Les 3: Weersta redeloze roep om regie!



Netwerken doe je samen!

- Roep om regie werkt verlamvend
 - “andere spelers gaan vrijwillig de richting uit die de regisseur wil”
 - Gevolg: Ieder wil regie; impasse in samenwerking
- Alternatief:
 - Succes netwerk is gedeelde verantwoordelijkheid (Lama's)
 - Partners: neem lessen 1 en 2 serieus



First things first!

