



Bert de Vroom is voorzitter van de vakgroep Maatschappelijke Risico's en Veiligheid, welke onderdeel uitmaakt van de faculteit Management en Bestuur. De vakgroep kent twee onderzoekslijnen. De bestudering van veiligheidsvraagstukken is de ene lijn. De tweede onderzoekslijn gaat over uiteenlopende sociale risico's en sociale problemen. De Vroom richt zich in zijn eigen onderzoek op deze tweede lijn.

In dit kader richt hij zich vooral op onderzoeken naar organisatie- en arbeidsmarkt-vraagstukken, alsmede naar verzorgingsstaatvraagstukken. De nadruk wordt hierbij gelegd op veranderingen, kansen en risico's, die zich zowel in de verzorgingsstaat als binnen de arbeidsmarkt voltrekken.

Onderzoeksrichtingen

De afgelopen jaren zijn, onder leiding van Bert de Vroom, verschillende onderzoeken opgezet en afgerond. De onderzoeken richtten zich onder meer op een drietal aandachtsgebieden. Ten eerste de demografische ontwikkelingen (vergrijzing, gezien vanuit het pensioen- en arbeidsmarktperspectief). Ten tweede de globalisering van arbeid (open arbeidsstromen over de gehele wereld). Ten derde migratie en integratie (kansen en risico's).

Bij deze onderzoeken werd vooral aandacht besteed aan de vergankelijkheid van de oude bestuursmodellen. Door verschillende maatschappelijke veranderingen, die de klassieke ideeën over de samenleving op losse schroeven zetten, werken deze oude bestuursmodellen niet langer. Dit geldt in het bijzonder voor de sociale zekerheidsvraagstukken. De sociale zekerheid is over het algemeen nog gebaseerd op conventionele ideeën met betrekking tot gezinsstructuur, vaste banen en 50 jaar werken bij eenzelfde werkgever. De resulterende onderzoeksbevindingen moeten de basis leggen voor nieuwe bestuursmodellen en het vormgeven van nieuw (sociaal) beleid.

Inspiratie

De vakgroep Maatschappelijke Risico's en Veiligheid haalt enerzijds haar inspiratie uit voorgaand onderzoek. Anderzijds worden veel ideeën opgedaan door interactie met de mensen in het veld (de practitioners) en de beleidsmakers. Juist zij geven richting aan de vraagstukken, die door de wetenschappers kunnen worden opgepakt.

Uiteraard is de financierder ook een grote stimulator voor potentieel onderzoek. Wetenschappelijke fondsen zetten regelmatig grote programma's uit, waarvoor de vakgroep vervolgens een onderzoeksvorstel kan schrijven en voordragen. De onderzoeksvraagstukken worden dusdanig geformuleerd, dat deze binnen de richtlijnen of thematiek van een bepaald fonds passen.

Verspreiden onderzoeksresultaten

Afhankelijk van het type onderzoek worden na de afronding de onderzoeksbevindingen beschreven in de vorm van beleidsrapporten of wetenschappelijke publicaties. Daarnaast wordt een aantal wetenschappelijke artikelen geschreven voor vakbladen. Bert de Vroom is zich bewust van de neiging van de wetenschapper om te stoppen op het moment dat deze artikelen zijn gepubliceerd. Binnen de vakgroep wordt steeds meer aandacht besteed aan de valorisatie van de onderzoeksresultaten. Er wordt constant gezocht naar nieuwe en actieve manieren om deze onderzoeksresultaten bij de practitioners en de beleidsmakers te brengen. Dit uit zich in het schrijven van korte gepopulariseerde teksten voor de website of een brochure. Deze teksten worden geschreven door niet-wetenschappers, zoals journalisten of de pr-afdeling van de universiteit.

In beperkt mate worden online methoden en (alumni)netwerken benut, welke zich voornamelijk richten op de communicatie met andere wetenschappers. Bert de Vroom is van mening dat de

website nog niet voldoende wordt ingezet om onderzoeksbevindingen te communiceren naar de mensen in het veld. Hij ziet bijvoorbeeld mogelijkheden om de site en andere aansluitende nieuwe online communicatiemiddelen in te zetten, om vroegtijdig de betrokkenheid van practitioners en beleidsmakers bij het onderzoek te creëren en onderlinge uitwisseling van kennis en ervaringen te faciliteren.

Door de vakgroep wordt regelmatig samengewerkt met organisaties als Politie & Wetenschap en organisaties uit de regio, bijvoorbeeld Variya, Arcon, provincie Overijssel en KISS. Deze samenwerking heeft als doel om praktijk, onderzoek en beleid samen te brengen. De waarde voor de wetenschappers zit in de feedback, die het veld geeft in de vorm van hun praktische ervaringen en inzichten.

Bert de Vroom ziet ook een grote rol voor de studenten van de faculteit bij het verspreiden van de onderzoeksresultaten. Zij kunnen de kennis, die voortkomt uit het onderzoek en is verwerkt in het onderwijsprogramma, terugkoppelen naar hun organisatiepraktijk.

Hierdoor krijgt de vakgroep op zijn beurt informatie en vragen teruggespeeld door de studenten, alsmede door de stagebegeleider. Bert de Vroom ervaart dit als een zeer goede en stimulerende wisselwerking. De huidige situatie is echter nog te veel ad hoc. Een institutionele inbedding, waarbij de onderwijspakketten nog meer parallel zullen lopen met de praktijksituatie, zou een goede verbetering voor de toekomst zijn.

Omzetten naar beleid

De uitwisseling van bevindingen van zowel wetenschappers, practitioners en beleidsmakers zou veel efficiënter en effectiever kunnen worden georganiseerd. Bert de Vroom heeft ervaring met de werkmethode van het Tavistock Institute, in Groot-Brittannië. Het instituut heeft een methode ontwikkeld om wetenschappelijke bevindingen op een effectieve manier terug te brengen naar de praktijk. Ze noemen het de 'Group Feedback Analysis'.

Hierbij worden wetenschappers en practitioners samen gebracht en structureel begeleid door het instituut; zij voeren debatten, krijgen huiswerk om nieuwe vragen te formuleren (wetenschappers) en nieuwe beleidsinzichten in te voeren in hun eigen organisaties (practitioners). Tenslotte komen zij weer samen om hun ervaringen uit te wisselen en vervolgstappen te formuleren.

De Vroom vindt het zeer wenselijk dat een dergelijke terugkoppeling standaard zou worden ingezet aan het eind van ieder groot wetenschappelijk onderzoek, ter verbetering van de aansluiting van de onderzoeksresultaten en daaruit voortvloeiende beleidsmaatregelen. De kosten voor een dergelijk traject zouden moeten worden opgenomen in de begroting voor het gehele onderzoeksproject. Er zal aan zowel de kant van de wetenschap als ook aan de kant van de praktijk prioriteit moeten worden gegeven aan het belang van zo'n terugkoppelingmethode.

Contactgegevens

Dr. B. de Vroom

Fax: +31 53 489 2159

Tel. +31 53 489 3257 / 3280

Email: b.devroom@utwente.nl

Kamer: Capitoool A-313